

**Contratto Collettivo Decentrato Integrativo  
del personale dipendente del Comune di GANDELLINO  
per il quadriennio 2008 – 2011 – Anno 2011**

A seguito del parere favorevole espresso dal Revisore dei Conti sull'ipotesi di C.C.D.I. (*oppure trascorsi quindici giorni senza rilievi dalla trasmissione dell'ipotesi di C.C.D.I.*) ai fini della certificazione sull'attendibilità dei costi quantificati per il medesimo e sulla loro compatibilità con gli strumenti di programmazione e di bilancio, per la definitiva sottoscrizione del Contratto Collettivo Decentrato Integrativo per il personale dipendente,

il giorno venerdì 23 dicembre 2011 alle ore 9.30 ha avuto luogo l'incontro tra:

La Delegazione di parte pubblica, composta dal Presidente, dott.ssa DE CARLO COSIMA  
sig. TOBIA SIGHILLINI – Sindaco  
e dal sig. PASINI ERNESTO – Responsabile Settore Finanziario

e la Delegazione di parte sindacale, composta dai rappresentanti delle seguenti organizzazioni sindacali firmatarie del CCNL:

sig. PUSCEDDU DINO per conto della  
FP - CGIL

sig. CATANIA MASSIMO per conto  
della FP - CISL

Al termine della riunione le parti hanno sottoscritto l'allegato C.C.D.I. del personale dipendente del Comune di GANDELLINO

## **Titolo I°**

### **Disposizioni generali**

#### **Art. 1**

#### **Conferma delle discipline previste nel CCDI 2008**

1. Le parti prendono atto della disciplina normativa sottoscritta nel CCDI 2008 riguardante il quadriennio normativo 2008 – 2011 e concordano di mantenere invariate le discipline previste dall'articolo 1 all'articolo 18.

#### **Art 19**

#### **Disciplina del lavoro straordinario**

1. Le parti prendono atto che per l'anno 2011 il fondo destinato alla corresponsione dei compensi relativi al lavoro straordinario risulta individuato in € 3.280,00. Gli straordinari destinati alla dipendente, a seguito dell'istituzione della Posizione Organizzativa, sono congelati per un importo pari a € 380,00.
2. L'amministrazione comunale si impegna a determinare entro il mese di Febbraio di ogni anno il budget orario dei vari Settori e a darne tempestiva comunicazione alle rappresentanze sindacali. Le parti s'incontreranno almeno tre volte l'anno per verificare le condizioni che hanno reso necessario l'effettuazione del lavoro straordinario e per individuare le soluzioni che possono permetterne la stabile riduzione.
3. Si conviene che l'effettuazione del lavoro straordinario avverrà solo previa autorizzazione del responsabile di servizio e dovrà essere debitamente motivata.
4. All'obbligo della prestazione deve corrispondere la concreta possibilità del pagamento.
5. Gli incrementi di risorse e d'attribuzione di lavoro straordinario dovuti a specifiche disposizioni di legge (straordinari elettorali, compensi ISTAT, ecc.) verranno valutati preventivamente alla loro effettuazione in incontri appositamente previsti.
1. A domanda del dipendente il lavoro straordinario potrà essere recuperato ai sensi delle disposizioni contrattuali vigenti, anche attraverso l'istituto della "banca delle ore" nel caso la stessa sia stata disciplinata a livello di contrattazione integrativa decentrata.

## **TITOLO VI°**

### **Disciplina dell'utilizzo delle risorse decentrate**

Le parti, avendo il CCNL del 11.4.2008 confermato la precedente disciplina contrattuale, convergono che l'ammontare del fondo destinato alle politiche di sviluppo delle risorse umane ed alla produttività così come definito nell'allegato A del presente contratto collettivo decentrato a seguito del processo di depurazione delle risorse destinate all'indennità di comparto ed alle progressioni orizzontali sia ripartito tra i diversi istituti secondo la disciplina del presente titolo.

#### **Art. 20**

#### **Risorse destinate a compensare l'esercizio di attività svolte in condizioni particolarmente disagiate.**

1. Le risorse indicate dal presente articolo sono destinate esclusivamente al personale appartenente alle Categorie A, B e C che svolge la propria attività in condizioni particolarmente disagiate.
2. Ai fini del presente contratto s'intende per attività disagiata un'attività particolarmente scomoda, svolta in condizioni stentate e/o faticose per le circostanze specifiche nelle quali viene condotta sia rispetto a quella svolta da altre figure professionali della medesima categoria, sia rispetto alle diverse condizioni nelle quali può trovarsi la medesima figura professionale. Tale disagio può anche essere rappresentato da un orario di lavoro particolarmente flessibile o svolto in condizioni normalmente diverse e di maggior sacrificio rispetto agli altri dipendenti dell'ente senza che questo dia luogo a specifiche indennità (es. indennità di turno).  
Es.: l'operaio di categoria B che svolge attività in luoghi aperti e soggetti alle più svariate condizioni meteorologiche, è esposto ad un maggior disagio dall'impiegato, pur inquadrato nella medesima categoria B, che svolge la propria attività in ufficio.
3. l'indennità di disagio non è cumulabile, per le stesse motivazioni, con altre indennità quali ad esempio l'indennità di rischio, di turno o di reperibilità;
4. Il compenso lordo per le specifiche condizioni di svolgimento di tali attività è stabilito in € 309,87 per undici mensilità per il profilo professionale operatore ecologico;
5. Tale importo:
  - a) **è corrisposto annualmente in funzione dei giorni di effettiva presenza in servizio, calcolati proporzionalmente rispetto ai giorni di servizio da prestare nell'anno di riferimento;**
  - b) è inoltre proporzionalmente ridotto per il personale con rapporto di lavoro a tempo parziale;

|  | <b>Profilo professionale</b> | <b>n. addetti</b> | <b>Somma prevista</b> |
|--|------------------------------|-------------------|-----------------------|
|  | Operatore ecologico          | 1                 | € 309,87              |
|  |                              |                   | €                     |
|  |                              |                   | €                     |
|  |                              |                   | €                     |
|  | <b>TOTALE</b>                |                   | <b>€ 309,87</b>       |

6 Gli eventuali risparmi derivanti dall'applicazione del presente articolo verranno portati in aumento alle somme indicate al successivo articolo 27 e finalizzati ad incentivare la produttività ed il miglioramento dei servizi, **con esclusione dei risparmi derivanti dall'applicazione dell'art. 71, comma 1, del D.L. 112/08 come convertito nella legge 133/08 (risparmi derivanti dai primi 10 giorni di assenza per malattia relativi ad ogni evento morboso).**

#### **Art. 21**

**Risorse destinate al pagamento delle indennità di: turno, rischio, reperibilità, maneggio valori, orario notturno, festivo e notturno - festivo**

1. Per la disciplina dell'indennità di turno si fa riferimento all'art. 22 e alla Dichiarazione Congiunta n° 6 del CCNL del 14.09.00, in particolare:
  - a) le prestazioni lavorative svolte in turnazione, ai fini della corresponsione della relativa indennità, devono essere distribuite nell'arco del mese in modo tale da far risultare una distribuzione equilibrata e avvicinata dei turni effettuati in orario antimeridiano, pomeridiano e, se previsto, notturno, in relazione alla articolazione adottata nell'ente;

- b) i turni diurni, antimeridiani e pomeridiani, possono essere attuati in strutture operative che prevedano un orario di servizio giornaliero di almeno 10 ore;
- c) i turni notturni non possono essere superiori a 10 nel mese, facendo comunque salve le eventuali esigenze eccezionali o quelle derivanti da calamità o eventi naturali. Per turno notturno si intende il periodo lavorativo ricompreso tra le 22 e le 6 del mattino;
- d) al personale turnista è corrisposta una indennità che compensa interamente il disagio derivante dalla particolare articolazione dell'orario di lavoro i cui valori sono stabiliti come segue:
- turno diurno antimeridiano e pomeridiano (tra le 6 e le 22.00): maggiorazione oraria del 10% della retribuzione di cui all'art.52, comma 2, lett. c);
  - turno notturno o festivo: maggiorazione oraria del 30% della retribuzione di cui all'art.52, comma 2, lett. c);
  - turno festivo notturno: maggiorazione oraria del 50% della retribuzione di cui all'art.52, comma 2, lett. c);
- e) l'indennità di cui al presente articolo è corrisposta solo per i periodi di **effettiva prestazione di servizio in turno**.
- 2 L'indennità di rischio, in applicazione della disciplina dell'art. 37 del CCNL del 14.9.2000, è corrisposta:
- b) al personale che offre prestazioni lavorative comportanti condizioni di particolare esposizione a rischio (è esclusa la corresponsione di tale indennità per il disagio derivante dall'articolazione dell'orario di lavoro in turni e per lo svolgimento di attività particolarmente disagiate per le quali è già contemplata la relativa indennità);
- c) è quantificata in complessive € 30 mensili (art. 41 del 22.1.2004);
- d) compete solo per **i giorni di effettiva esposizione al rischio in proporzione ai giorni di servizio da prestare calcolati su base mensile ed è liquidata entro il mese di dicembre**;
- Le risorse destinate ed i profili beneficiari di tale indennità sono i seguenti:

|   | Profilo professionale | n. addetti | Somma prevista  |
|---|-----------------------|------------|-----------------|
| 1 | Operatore ecologico   | 1          | € 330,00        |
| 2 |                       |            | €               |
|   | <b>TOTALE</b>         |            | <b>€ 330,00</b> |

3. L'indennità di reperibilità, in applicazione della disciplina dell'art. 23 del CCNL 14.09.00 come integrata dall'art. 11 del CCNL del 5.10.2001, è:
- a) corrisposta in relazione alle esigenze di pronto intervento dell'ente non differibili e riferite a servizi essenziali;
- b) quantificata in € 10,32 lordi per 12 ore al giorno. Tale importo è raddoppiato (€ 20,65) in caso di reperibilità cadente, in giornata festiva anche infrasettimanale o di riposo settimanale secondo il turno assegnato;
- c) non può essere superiore 6 periodi al mese per dipendente;
- d) se il servizio è frazionato, comunque non in misura non inferiore a quattro ore, è proporzionalmente ridotta in funzione della sua durata oraria con applicazione sull'importo così determinato di una maggiorazione del 10%;
- e) non compete durante l'orario di servizio a qualsiasi titolo prestato;
- f) non è corrisposta per le ore di effettiva chiamata remunerate come lavoro straordinario o con equivalente riposo compensativo;
- g) la corresponsione degli importi relativi all'indennità di reperibilità é effettuata unitamente al pagamento dello stipendio del mese successivo a quello dello svolgimento dei periodi di disponibilità.
- Il dipendente, di norma, deve raggiungere il posto di lavoro assegnato nell'arco di trenta minuti.

Per quanto non previsto dal presente punto si rimanda alla disciplina contrattuale vigente.

**In caso di assenza dal servizio, in applicazione dell'art. 71, commi 1 e 5, del decreto legge 112/08 l'indennità per reperibilità non viene corrisposta.**

**L'indennità di reperibilità è liquidata con il saldo del compenso per la produttività.**

Le risorse destinate alla corresponsione di tale indennità sono le seguenti:

| Area d'attività            | N. dipendenti | somma prevista    |
|----------------------------|---------------|-------------------|
| Area vigilanza             | 1             | € 1362,24         |
| Area territorio e cimitero | 1             | € 1362,24         |
|                            |               | €                 |
| <b>TOTALE</b>              |               | <b>€ 2.724,48</b> |

4. L'indennità maneggio valori, in applicazione dell'art. 36 del CCNL del 14.9.2000, è corrisposta al personale che sia adibito in via continuativa a servizi che comportino maneggio di valori di cassa mensili non inferiori a € 500,00 e risponda di tale maneggio. Per servizio deve intendersi la specifica struttura organizzativa in cui valori di cassa siano continuativamente maneggiati (es. servizio demografico).

- L'indennità è calcolata mensilmente **e liquidata entro il mese di dicembre** e compete per **le sole giornate in cui il dipendente risulti in servizio ed adibito ad uno dei servizi con le caratteristiche in precedenza specificate;**
- gli importi dell'indennità variano da un minimo di € 0,52 giornaliero ed un massimo di €. 1,55 sono fatte salve eventuali discipline regolamentari di miglior favore **precedenti all'entrata in vigore del citato articolo 36 del CCNL del 14.9.2000**, diversamente tali regolamenti adeguano le proprie disposizioni alla disciplina contenuta nel presente contratto;
- tale indennità è graduata in relazione all'importo medio mensile che il servizio ha avuto nell'anno precedente secondo la seguente tabella:

| Servizio                | Importo medio mensile | Indennità individuale |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Anagrafe e stato civile | € 500,00              | € 147,50              |
|                         | €                     | €                     |
|                         | €                     | €                     |

d) le risorse destinate alla corresponsione di tale indennità sono le seguenti:

|   | Servizio                       | n. addetti | Somma prevista  |
|---|--------------------------------|------------|-----------------|
| 1 | <b>Anagrafe e stato civile</b> | <b>1</b>   | <b>€ 147,50</b> |
| 2 |                                |            | €               |
| 3 |                                |            | €               |

5. L'indennità per orario notturno o festivo e per orario festivo-notturno, in applicazione dell'art. 24, comma 5 del CCNL del 14.9.2000, è rispettivamente corrisposta al personale che svolga parte della prestazione dell'orario normale di lavoro in assenza di turnazione:

- in orario notturno o festivo con una maggiorazione della retribuzione oraria del 20%;
- in orario notturno e festivo con una maggiorazione della retribuzione oraria del 30%.

**L'indennità per orario notturno e festivo notturno è corrisposta per le sole giornate in cui il dipendente risulti in servizio e liquidata su base mensile;**

Le risorse destinate alla corresponsione di tale indennità sono previste per un importo annuale pari a:  
**€ 0**

6. Gli eventuali risparmi derivanti dall'applicazione degli istituti disciplinati nel presente articolo verranno portati in aumento alle somme indicate al successivo articolo 27 e finalizzati ad incentivare la produttività ed il miglioramento dei servizi **con esclusione dei risparmi derivanti dall'applicazione dell'art. 71, comma 1, del D.L. 112/08 come convertito nella legge 133/08 (risparmi derivanti dai primi 10 giorni di assenza per malattia relativi ad ogni evento morboso).**

#### **Art. 22**

##### **Risorse destinate all'esercizio di compiti che comportano specifiche responsabilità**

1. In applicazione dell'art. 17, comma 2, lett. f) del CCNL del 1.4.1999, come modificato dai successivi contratti nazionali di lavoro sono attribuite al personale appartenente alle categorie B, C e D per l'esercizio di compiti comportanti specifiche responsabilità, con esclusione del personale incaricato di posizioni organizzative secondo la disciplina degli articoli da 8 a 11 del CCNL del 31.3.1999 e successive modificazioni ed integrazioni, specifiche indennità.  
Per ogni dipendente l'indennità varia in ragione d'anno fino ad un massimo di € 2.500.
2. L'indennità per specifiche responsabilità ha natura retributiva fissa e ricorrente, è erogata in quote mensili, ed è graduata secondo la seguente tabella:

| Descrizione della specifica responsabilità                                                  | Indennità  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| a) Responsabilità di Servizio e/o Ufficio e di procedimenti amministrativi ad esso inerenti | €          |
| b) Responsabilità di procedimenti amministrativi di particolare complessità                 | € 2.000,00 |
| c) Attività di staff considerata di particolare importanza                                  | €          |
|                                                                                             | €          |

3. Ad ogni dipendente non può essere attribuita più di un'indennità per specifiche responsabilità, nel caso in cui ricorrano responsabilità diverse al dipendente interessato è attribuita l'indennità di valore economico più elevato.
4. Gli importi annui sono proporzionalmente ridotti per il personale con rapporto di lavoro a tempo parziale in relazione all'orario di servizio settimanale, mensile o annuale indicato dal contratto di lavoro.
5. L'attribuzione dell'indennità, collegata all'effettivo svolgimento delle funzioni e dei compiti, è annuale. **La corresponsione dell'indennità avviene entro il mese di dicembre ed è rapportata ai giorni di effettiva presenza in servizio in proporzione ai giorni di servizio da prestare. Non sono considerate assenze dal servizio quelle dovute alle eccezioni espressamente indicate al comma 1 dell'art. 71 del D.L.112/08. In caso di assenza dal servizio dovuta alle eccezioni contenute nel comma 1 dell'art. 71 del D.L. 112/08 l'attribuzione dell'indennità non può essere revocata fino alla ripresa del servizio.**
6. Le risorse destinate alla corresponsione di tale indennità sono le seguenti:

| Tipo | Specifica responsabilità | Cat. | n. addetti | Somma prevista    |
|------|--------------------------|------|------------|-------------------|
| a)   | Ufficio anagrafe         | C    | 1          | € 1000,00         |
| b)   | Polizia locale           | C    | 1          | € 2000,00         |
| c)   | Ufficio tecnico          | C    | 1          | € 2000,00         |
| d)   |                          |      |            | €                 |
|      | <b>TOTALE</b>            |      |            | <b>€ 5.000,00</b> |

7. Per dipendenti cui sono state attribuite con atto formale le specifiche responsabilità, nonché i compiti e le funzioni, così come individuati dall'art.17, comma 2, lett. i) del CCNL del 1.4.1999, integrato dall'art. 36 del CCNL del 22.1.2004, è prevista una indennità, cumulabile con quella di cui al comma 1. del presente articolo nella misura massima di € 300,00 annuali.
8. Le responsabilità, i compiti e le funzioni di cui al comma precedente sono quelli indicati nella seguente tabella con l'indicazione della relativa indennità:

| Descrizione delle specifiche responsabilità, compiti e funzioni | Indennità |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| a) Ufficiale di stato civile e anagrafe                         | € 300,00  |
| b) Ufficiale elettorale                                         | €         |
| c) Responsabile di tributi                                      | €         |
| d) Addetto agli uffici relazioni col pubblico                   | €         |
| e) Formatore professionale                                      | €         |
| f) Responsabile di archivi informatici                          | €         |
| g) Ufficiale giudiziario                                        | €         |
| h) Responsabile di attività inerenti la protezione civile       | €         |

9. Ad ogni dipendente non può essere attribuita più di un'indennità per specifiche responsabilità, nel caso in cui ricorrano responsabilità diverse al dipendente interessato è attribuita l'indennità di valore economico più elevato.
10. Gli importi annui sono proporzionalmente ridotti per il personale con rapporto di lavoro a tempo parziale in relazione all'orario di servizio settimanale, mensile o annuale indicato dal contratto di lavoro.
11. **L'attribuzione dell'indennità è collegata all'effettivo svolgimento delle funzioni e dei compiti ed è annuale. La corresponsione dell'indennità avviene annualmente ed è rapportata ai giorni di effettiva presenza in servizio in proporzione ai giorni di servizio da prestare nel periodo indicato. Non sono considerate assenze dal servizio quelle dovute alle eccezioni espressamente indicate al comma 1 dell'art. 71 del D.L.112/08. In caso di assenza dal servizio dovuta alle eccezioni contenute nel comma 1 dell'art. 71 del D.L. 112/08 l'attribuzione dell'indennità non può essere revocata fino alla ripresa del servizio.**
12. Le risorse destinate alla corresponsione di tale indennità sono le seguenti:

| tipo | Responsabilità, compiti, funzioni             | n. addetti | Somma prevista  |
|------|-----------------------------------------------|------------|-----------------|
| a)   | Ufficiale anagrafe, stato civile e elettorale | 1          | € 150,00        |
| b)   |                                               |            | €               |
| c)   |                                               |            | €               |
| d)   |                                               |            | €               |
| e)   |                                               |            | €               |
| f)   |                                               |            | €               |
| g)   |                                               |            | €               |
| h)   |                                               |            | €               |
|      | <b>TOTALE</b>                                 |            | <b>€ 150,00</b> |

13. Gli eventuali risparmi derivanti dall'applicazione degli istituti disciplinati nel presente articolo verranno portati in aumento alle somme indicate al successivo articolo 27 e finalizzati ad incentivare la produttività ed il miglioramento dei servizi **con esclusione dei risparmi derivanti dall'applicazione dell'art. 71, comma 1, del D.L 112/08 come convertito nella legge 133/08 (risparmi derivanti dai primi 10 giorni di assenza per malattia relativi ad ogni evento morboso).**

#### **Art. 23**

**Risorse destinate alla corresponsione dell'indennità di direzione o di staff per i dipendenti dell'ex 8<sup>a</sup> qualifica funzionale e delle retribuzioni di posizione e di risultato degli incaricati di posizione organizzativa**

1. Al personale in servizio della ex 8<sup>a</sup> qualifica funzionale già titolare dell'indennità di direzione ex art. 34, comma 1, lettera b) del DPR 268/87 a cui non è stato conferito l'incarico di posizione organizzativa, è **mantenuta *ad personam* tale indennità pari all'importo di € 774,69.**  
Per la corresponsione dell'indennità in parola è prevista una spesa pari a € .....
2. **L'attribuzione dell'indennità è collegata all'effettivo svolgimento delle funzioni e dei compiti ed è annuale. La corresponsione dell'indennità avviene secondo la disciplina contenuta nei vigenti CCNL ed è rapportata ai giorni di effettiva presenza in servizio in proporzione ai giorni di servizio da prestare nel mese. Non sono considerate assenze dal servizio quelle dovute alle eccezioni espressamente indicate al comma 1 dell'art. 71 del D.L.112/08. In caso di assenza dal servizio dovuta alle eccezioni contenute nel comma 1 dell'art. 71 del D.L. 112/08 l'attribuzione dell'indennità non può essere revocata fino alla ripresa del servizio.**
3. Gli eventuali risparmi derivanti dall'applicazione degli istituti disciplinati nel presente articolo verranno portati in aumento alle somme indicate al successivo articolo 27 e finalizzati ad incentivare la produttività ed il miglioramento dei servizi **con esclusione dei risparmi derivanti dall'applicazione dell'art. 71, comma 1, del D.L 112/08 come convertito nella legge 133/08 (risparmi derivanti dai primi 10 giorni di assenza per ogni evento morboso).**

#### **Art. 24**

**Progressione economica orizzontale nell'ambito della categoria.**

1. Per l'attuazione della progressione economica all'interno della categoria non sono destinate con riferimento all'anno 2011.

#### **Art. 25**

**Risorse che specifiche disposizioni di legge finalizzano alla incentivazione di prestazioni o di risultati del personale**

1. L'art.2, comma 3 del D.Lgs 165/01 dispone che: "L'attribuzione di benefici economici ai dipendenti può avvenire esclusivamente mediante contratti collettivi o, alle condizioni previste, mediante contratti individuali. Le disposizioni di legge, regolamenti o atti amministrativi che attribuiscono incrementi retributivi non previsti dai contratti cessano di avere efficacia a far data dall'entrata in vigore del relativo rinnovo contrattuale". E' quindi necessario, per evitare l'effetto disapplicativo sopra indicato che le risorse finalizzate all'incentivazione di prestazioni o risultati del personale previste da specifiche disposizioni di legge vengano indicate nel fondo per le politiche di sviluppo delle risorse umane e per la produttività in applicazione dell'art. 15, comma 1, lett. K del CCNL



dell'1.4.1999 e disciplinati dal presente contratto i criteri di corresponsione degli incentivi secondo il disposto dell'art. 4, comma 2, lett. h) dello stesso contratto collettivo nazionale di lavoro.

2. Di conseguenza, in applicazione delle specifiche disposizioni di legge di seguito riportate si prevede che:
  - a) le risorse destinate all'attuazione dell'art. 92 del D.Lgs. 163/06 e successive modifiche ed integrazioni (incentivi e spese per la progettazione di opere pubbliche) per l'anno corrente ammontino ad un totale di: € **10.000,00**;
  - b) le risorse destinate all'attuazione dell'art. 59, del D.Lgs. 446/97 (accertamenti ICI), per l'anno corrente ammontino a un totale di: € **3.000,00** ;
  - c) le risorse destinate all'attuazione dell'art.12 del D.L 437/96 per l'anno corrente ammontino ad un totale di: € ..... ;
  - d) le risorse destinate a compensare l'attività di rilevazioni statistiche del censimento 2011 in favore dell'ISTAT per l'anno corrente ammontino a un totale di: € **4.000,00**;
  - e) le risorse destinate all'attuazione dell'art. 32, comma 40, della legge 326/03 (attività istruttoria connessa al rilascio delle concessioni in sanatoria) per l'anno corrente ammontino ad un totale di: € .....;
3. Per la disciplina dei criteri di erogazione dei relativi compensi e dell'accordo di cui all'art. 92 della D.Lgs 163/06 si rinvia all'allegato ...., che costituisce parte integrante e sostanziale del presente contratto.
4. Le risorse di cui al presente articolo non erogate perché non dovute, in deroga al disposto dell'art. 17, comma 5 del CCNL dell'1.4.1999, confermato dall'art. 31 del CCNL del 22.1.2004, sono considerate economie di bilancio.
5. Nel caso in cui l'applicazione di tali specifiche disposizioni comporti l'erogazione di importi superiori a quelli previsti dal presente articolo essi verranno debitamente integrati nel fondo di cui all'art.3 attingendo le relative risorse dalle disponibilità di bilancio.
6. Le risorse previste per l'applicazione delle specifiche disposizioni di legge finalizzate all'incentivazione di prestazioni o di risultati di personale per l'anno corrente ammontano complessivamente a: € **17.000,00**

#### **Art. 26**

##### **Risorse destinate ai messi notificatori in applicazione dell'art. 54 del CCNL del 14.9.2000**

1. In applicazione dell'art. 54 del CCNL si prevede che una quota parte pari al ...% del rimborso delle spese di ogni notificazione di atti dell'amministrazione finanziaria sia destinata all'erogazione di incentivi a favore dei messi notificatori.
2. Ad ogni messo notificatore è destinata la quota percentuale in precedenza indicata in funzione delle notificazioni effettuate.
3. Le risorse previste per l'applicazione della presente disposizione sono pari per il corrente anno a: € 0.

#### **Art. 27**

##### **Risorse destinate ad incentivare la produttività ed il miglioramento dei servizi**

- 1) Le risorse destinate alla produttività e al miglioramento dei servizi sono rappresentate da ciò che residua dall'applicazione dei precedenti articoli relativi al titolo VI°.
- 2) La disciplina contenuta nei seguenti commi costituisce l'applicazione del disposto dell'art. 4, comma 2, lettera b) del CCNL dell'1.4.1999 relativo alla definizione dei criteri generali dei sistemi di incentivazione del personale, dei criteri generali delle metodologie di valutazione del personale e

dei criteri di ripartizione delle risorse destinate ad incentivare la produttività ed il miglioramento dei servizi.

- 3) Le risorse di cui al comma 1 sono assegnate a ciascun settore secondo i seguenti criteri:
- a) il numero dei dipendenti dell'ente, con esclusione dei titolari di posizione organizzativa, è suddiviso per categoria e posizione di accesso. Il calcolo è effettuato tenendo conto del personale con rapporto di lavoro a tempo parziale che è computato in proporzione alla durata del part-time e delle previsioni occupazionali dell'anno che sono calcolate per i mesi di prevedibile servizio;
  - b) il numero dei dipendenti appartenenti ad ogni categoria e posizione di accesso è moltiplicato per il parametro di riferimento contenuto nella seguente tabella:

| Categoria  | Parametro |
|------------|-----------|
| A          | 1         |
| B          | 1,10      |
| Accesso B3 | 1,20      |
| C          | 1,30      |
| D          | 1,40      |
| Accesso D3 | 1,50      |

I risultati ottenuti per ogni categoria e posizione di accesso sono sommati dando luogo ad un valore complessivo che rapporta il numero dei dipendenti dell'ente al sistema di classificazione professionale vigente;

- c) le risorse destinate alla produttività collettiva sono successivamente suddivise per il valore complessivo di cui al punto precedente ottenendo un importo unitario;
  - d) moltiplicando tale importo unitario per il risultato dei precedenti punti a) e b) relativi al personale appartenente ad ogni settore si ottiene l'importo per la produttività di competenza dello stesso.
- 4) Assegnato il budget di settore le risorse sono distribuite tra il relativo personale in funzione del raggiungimento degli obiettivi e dei programmi individuati dagli strumenti di programmazione adottati dall'ente.
- 5) Ad ogni dipendente deve essere assegnato almeno un obiettivo che sia realizzabile, misurabile e corrispondente alle mansioni svolte. Il grado di raggiungimento degli obiettivi e dei programmi è verificato dall'apposito nucleo di valutazione (o servizio di controllo interno), esso rappresenta il risultato aggiuntivo apprezzabile rispetto al risultato atteso dalla normale prestazione in applicazione dell'art. 18, comma 1 del CCNL dell'1.4.1999, come modificato dal CCNL del 22.1.2004.
- 6) L'effettiva erogazione delle risorse destinate alla produttività ed al miglioramento dei servizi avverrà a consuntivo entro il mese di febbraio dell'anno successivo in applicazione dei seguenti criteri generali e della relativa procedura applicativa:
- a) alla realizzazione degli obiettivi viene assegnato il 50% delle risorse destinate alla produttività ed al miglioramento dei servizi;
  - b) la valutazione del raggiungimento degli obiettivi è effettuata dall'apposito nucleo (o servizio di controllo interno) sulla scorta dei reports predisposti dal responsabile del settore in cui sono indicati i risultati raggiunti in relazione agli obiettivi concordati con i collaboratori, l'eventuale scostamento rispetto alle previsioni, la percentuale di raggiungimento degli obiettivi stessi. Tali reports indicano inoltre la quota di effettiva partecipazione dei singoli dipendenti ai progetti e pertanto, in relazione alla percentuale di raggiungimento, quanto deve essere assegnato ai singoli dipendenti. La percentuale di raggiungimento degli obiettivi determina, a livello di settore, la percentuale di erogazione delle risorse nell'anno. Gli eventuali risparmi andranno ad

integrare le risorse di cui all'allegato A) per l'anno successivo destinate alle politiche di sviluppo delle risorse umane ed alla produttività;

- c) l'erogazione del restante 50% delle risorse destinate alla produttività ed al miglioramento dei servizi avviene mediante compilazione da parte del responsabile di settore delle schede di valutazione individuale annuale secondo la disciplina dell'allegato C. Tali schede di valutazione individuale devono essere redatte in contraddittorio con il dipendente il quale potrà chiedere un ulteriore colloquio di valutazione con l'eventuale assistenza di un rappresentante sindacale aziendale;
  - d) per l'erogazione della quota di cui al punto c) si procede moltiplicando la valutazione individuale per il parametro di cui alla tabella contenuta nel precedente comma 3, lett. b), i risultati così ottenuti vengono sommati per tutti dipendenti del settore, le risorse destinate alla valutazione individuale sono divise per tale somma dando come risultato un valore unitario che viene infine moltiplicato per la valutazione di ciascun dipendente moltiplicata per parametro della categoria di appartenenza. Per l'applicazione della procedura si rimanda all'allegato C del presente contratto;
  - e) **prima di procedere all'effettiva erogazione delle risorse di cui al punto c) a ciascun dipendente viene decurtata una somma corrispondente alle assenze dal servizio derivanti dall'applicazione del comma 1 dell'art.71 del D.L.112/08 con esclusione delle eccezioni espressamente indicate nei citati commi. L'importo di ogni giorno di assenza è calcolato in proporzione ai giorni di servizio da prestare nell'anno;**
  - f) **i risparmi derivanti dall'applicazione dei precedenti punti c), d) ed e) (con esclusione dei risparmi derivanti dall'applicazione dell'art 71, comma 1 del D.L. 112/2008) andranno ad integrare nell'anno successivo le risorse destinate alle politiche di sviluppo delle risorse umane ed alla produttività.**
  - g) **le assenze, con esclusione di quelle dovute all'applicazione dell'art. 71, comma 1 del D.L. 112/2008 non sono considerati assenza i periodi di: astensione obbligatoria o anticipata per maternità, infortunio sul lavoro, malattia contratta a causa di servizio, tutti i permessi retribuiti a qualsiasi titolo, ferie, riposi compensativi ed eventuali recuperi di prestazioni straordinarie;**
- 7) Nel caso non si sia provveduto ad assegnare gli obiettivi ai dipendenti del settore le risorse di cui al presente articolo verranno interamente distribuite tra il personale del settore di appartenenza in applicazione delle lettere **b) e e)** del precedente punto 6). Della mancata articolazione in sub-obiettivi da assegnare ai collaboratori del proprio settore si dovrà tenere in debito conto ai fini dell'attribuzione della retribuzione di risultato del responsabile del settore.
  - 8) Il responsabile di settore consegna ad ogni suo collaboratore, entro il 30 giugno di ogni anno una scheda di valutazione intermedia, preferibilmente nel corso di appositi colloqui, sulla base della quale si provvederà ad erogare entro il mese di luglio il 50% delle risorse destinate alla valutazione individuale, **con le decurtazioni calcolate alla data del 30 giugno e dovute all'applicazione del punto e) del precedente comma 6.**
  - 9) Al personale in servizio a tempo parziale, nonché agli assunti e cessati dal servizio in corso d'anno, l'erogazione delle risorse di cui al presente articolo sono corrisposte in misura proporzionale in relazione rispettivamente alla durata del contratto part-time e ai mesi di servizio prestati.
  - 10) L'allegato C rappresenta il risultato della procedura di concertazione di cui all'art. 16, comma 2, lett. d) del CCNL del 31.3.1999 finalizzata alla definizione del sistema permanente di valutazione quale presupposto necessario per l'applicazione del presente articolo.
  - 11) Al personale dell'area di vigilanza è assegnato un importo di € 300,00 a fronte dell'effettuazione delle attività relative all'emissione dei ruoli TARSU, acquedotto e illuminazione votiva;
  - 12) Al personale dell'area manutentiva verrà erogato a titolo di partecipazione ad uno specifico progetto di produttività l'importo di € 1.000,00 per effettuare con puntualità e correttezza, nei

tempi stabiliti dal responsabile del servizio, la manutenzione e pulizia dei due cimiteri comunali in aggiunta allo svolgimento delle normali attività lavorative;

- 13) Al personale dell'area di vigilanza per i progetti di cui all'art 26, comma 2, lett. g) e m) della L.R. 4/2003, indipendentemente dall'eventuale finanziamento regionale di parte del progetto, sono destinate per l'estensione del servizio nella fascia serale e notturna e per l'incremento dei servizi festivi, in aggiunta alla retribuzione ordinaria o straordinaria o all'applicazione dell'art. 24 del CCNL del 14.9.2001, risorse incentivanti in relazione al numero degli interventi prestati ed ai risultati ottenuti dovuti all'estensione del presidio del territorio e tenuto conto della particolare gravosità del servizio prestato.
- 14) Per il finanziamento del progetto di cui al comma precedente sono previsti complessivamente € 0, che verranno corrisposti a consuntivo, previa verifica del responsabile del settore della prestazione effettuata e dei risultati ottenuti, con la busta paga del mese successivo ad ogni trimestre.
- 15) Le risorse destinate alla produttività e al miglioramento dei servizi sono per il corrente anno pari a:

**€ 15.259,50**

## **TITOLO VII°**

### **Disposizioni finali**

#### **Art. 28**

#### **Personale temporaneamente distaccato o assegnato ad unioni di comuni o per servizi in convenzione**

1. Al personale temporaneamente distaccato o assegnato a tempo pieno o tempo parziale presso unioni di comuni o con servizi in convenzione si applica la disciplina di cui agli articoli da 13 a 15 e 19 del CCNL del 22.1.2004.
2. A favore dei dipendenti assegnati temporaneamente, anche a tempo parziale, presso unioni di comuni è attribuita un'indennità pari a € 25 mensili strettamente correlata alle effettive prestazioni lavorative e gravante sul fondo relativo alle politiche di sviluppo delle risorse umane ed alla produttività costituito presso la stessa unione. E' escluso dalla corresponsione di tale indennità il personale titolare di posizione organizzativa cui si applicano le disposizioni del comma 6 dell'art.13 del CCNL 22.1.2004.
3. A favore dei dipendenti assegnati temporaneamente, anche a tempo parziale, con servizi gestiti in convenzione tra più comuni è attribuita un'indennità pari a € 25 mensili correlata alle effettive prestazioni lavorative e gravante sul fondo relativo alle politiche di sviluppo delle risorse umane ed alla produttività costituito presso l'ente utilizzatore. E' escluso dalla corresponsione di tale indennità il personale titolare di posizione organizzativa cui si applicano le disposizioni dei commi 4 e 5 dell'art.14 del CCNL 22.1.2004,

#### **Art.29**

#### **Personale in distacco sindacale**

1. Ai fini dell'applicazione della disciplina contenuta nell'art. 39 del CCNL del 22.1.2004, il personale in distacco sindacale ai sensi dell'art. 5 del CCNQ del 7.8.1998 e successive integrazioni, oltre a percepire l'indennità per specifiche responsabilità eventualmente in godimento al momento del distacco, rivalutata secondo le modalità di cui all'art. 24 del presente contratto (art. 19 del CCNL del

- 5.10.2001), è considerato sia ai fini della progressione orizzontale che per la ripartizione delle risorse destinate alla produttività.
2. Per dare concreta attuazione alla presente disposizione la valutazione della prestazione individuale del dipendente in distacco sindacale presa in considerazione è quella media della categoria (e/o posizione di accesso) di appartenenza sia per la progressione orizzontale che per l'erogazione delle risorse relative alla produttività.
  3. Ai fini della progressione orizzontale la valutazione della prestazione individuale ai sensi del precedente art. 24 è quella media della categoria e/o posizione di accesso degli ultimi tre anni se il dipendente, nel periodo in parola, è risultato in via continuativa in distacco sindacale, altrimenti vengono prese in considerazione, per i periodi di servizio effettivamente prestati, le relative valutazioni individuali.
  4. I costi relativi alle retribuzioni accessorie del personale in distacco sindacale non gravano sul fondo di cui all'allegato A del presente contratto ma vengono computate dai singoli enti ai fini del loro rimborso secondo la disciplina contenuta negli articoli 14 e 15 del CCNQ del 7.8.1998 e dell'art. 1-bis del D.L. 559/96, convertito nella legge 5/97.

|                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center;"><b>Art. 30</b><br/><b>Costituzione del fondo negli enti di nuova istituzione</b></p> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

1. Per gli enti di nuova istituzione il fondo di cui all'allegato A del presente contratto è costituito secondo le seguenti modalità:
  - a) per il personale assunto direttamente dal nuovo ente (unione di comuni, consorzio, ecc.), anche attraverso processi di mobilità, si provvede alla costituzione del fondo sulla base del valore medio pro capite ricavato dai valori vigenti presso gli enti che lo hanno costituito per la quota di risorse che hanno carattere di stabilità e di continuità (art. 31, comma 2 del CCNL del 22.1.2004), successivamente tali risorse potranno essere incrementate da quelle aventi carattere di variabilità o eventualità (art. 31, comma 3 dello stesso CCNL);
  - b) per il personale temporaneamente assegnato dagli enti aderenti al nuovo si provvede mediante il trasferimento delle risorse destinate al salario accessorio (con esclusione di quelle destinate alla progressione orizzontale) in rapporto all'inquadramento professionale del personale interessato; l'entità del trasferimento è periodicamente aggiornato in relazione alle variazioni intervenute nell'ente di provenienza.
2. Nel caso di mobilità da un ente costituente al nuovo in applicazione del punto 1 e per la disciplina contenuta al precedente punto 2, gli enti di provenienza provvedono ad equivalente riduzione per la quota relativa al personale interessato da processi di mobilità o di assegnazione provvisoria delle risorse costituenti il fondo per le politiche di sviluppo delle risorse umane e per la produttività.

|                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center;"><b>Art. 31</b><br/><b>Disposizione finale</b></p> |
|----------------------------------------------------------------------------------|

1. Per quanto non previsto dal presente CCDI in relazione agli istituti dallo stesso disciplinati si rinvia alle disposizioni dei contratti collettivi nazionali di lavoro attualmente vigenti.
2. Le disposizioni contenute in precedenti contratti collettivi decentrati integrativi nelle materie non disciplinate dal presente contratto conservano la propria efficacia sino alla loro sostituzione fatto salvo quanto disposto nel precedente articolo 4, comma 1.

Gandellino, li \_\_\_\_\_

**LA DELEGAZIONE DI PARTE PUBBLICA:**

**DE CARLO COSIMA - SEGRETARIO**

---

**SIGHILLINI TOBIA - SINDACO**

---

**PASINI ERNESTO – RESPONSAB. SETT. FINANZ.**

---

**LA DELEGAZIONE DI PARTE SINDACALE:**

**Per la R.S.U.**

---

**I rappresentanti delle OO.SS. territoriali di comparto:**

**PUSCEDDU DINO – FP CGIL**

---

**CATANIA MASSIMO – FP CISL**

---

**ALLEGATO A**

**Individuazione delle risorse decentrate**

**Ammontare del fondo di cui all'art. 31 CCNL 22/1/2004**

1. A seguito della verifica effettuata dall'Amministrazione delle condizioni previste dall'art. 31 del CCNL del 22.1.2004, il fondo destinato alle politiche di sviluppo delle risorse umane ed alla produttività risulta costituito:
  - a) dalle risorse aventi carattere di certezza, stabilità e continuità come determinate nell'anno 2004 comprensive delle integrazioni previste dei diversi CCNL.  
In applicazione della dichiarazione congiunta n. 18 del CCNL del 22.1.2004 le disposizioni contrattuali ivi indicate continuano a trovare applicazione anche negli anni successivi al 2003 ove ne ricorrano le condizioni e si riferiscano ad istituti di carattere continuativo;

- b) dalle risorse integrate annualmente con importi aventi carattere di eventualità o di variabilità derivanti dalle discipline contrattuali di seguito riportate in tabella;
- a) dalle risorse non utilizzate o non attribuite del fondo dell'anno precedente (art. 17, comma 5, CCNL 1999, come confermato dall'art. 31, comma 5 del CCNL del 22.1.2004).

|            | <b>Ammontare del fondo destinato alle politiche di sviluppo delle risorse umane ed alla produttività.</b>                                                                                                                       |             |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>1</b>   | <b>RISORSE STABILI</b>                                                                                                                                                                                                          |             |
| <b>1.a</b> | Risorse aventi carattere di certezza, stabilità e continuità contenute nel CCDI del 2007, art.31, comma 2 del CCNL 22.1.2004.                                                                                                   | € 36.969,06 |
| <b>1.b</b> | Risparmi di cui all'art. 2, comma 3, D.Lgs 165/01 non contenuti nel CCDI del 2007 in applicazione di successive disposizioni.                                                                                                   | €           |
| <b>1.c</b> | Risorse destinate al trasferimento di personale conseguente al decentramento di funzioni avvenute o che avverranno nel 2011                                                                                                     | €           |
| <b>1.d</b> | Risparmi derivanti dalla stabile riduzione del fondo del 2007 per lo corresponsione del lavoro straordinario di cui all'art. 14, comma 1, del CCNL del 1.4.1999.                                                                | €           |
| <b>1.e</b> | Risorse derivanti dall'applicazione dell'art.15, comma 5, del CCNL dell'1.4.1999 per il trattamento accessorio del personale che si prevede di assumere nel corso del 2011 dovute all'incremento della dotazione organica.      | €           |
| <b>1.f</b> | Risorse derivanti dall'integrazione dell'importo annuo della retribuzione individuale di anzianità e degli assegni <i>ad personam</i> in godimento al personale che è cessato o cesserà il servizio nel corso del 2011.         | €           |
| <b>1.g</b> | 0,6 % del monte salari dell'anno 2005 in applicazione dell'art.8 comma 2 del CCNL del .....                                                                                                                                     | € 1.062,23  |
| <b>2</b>   | <b>RISORSE VARIABILI</b>                                                                                                                                                                                                        |             |
| <b>2.a</b> | Risorse che si prevedono di integrare con l'attuazione dell'art. 43, commi 1,2,3 della legge 449/97 (contratti di sponsorizzazione e accordi di collaborazione). <i>Modif art.4, commi 3 e 4 CCNL 5.10.2001.</i>                | €           |
| <b>2.b</b> | Quota delle risorse previste in applicazione dell'art. 43, comma 5, legge 449/97 (risparmio del 2% delle spese correnti non obbligatorie).                                                                                      | €           |
| <b>2.d</b> | Risparmi derivanti dal fondo dello straordinario del 2007 non dovuti ad una riduzione stabile dello stesso fondo                                                                                                                | €           |
| <b>2.e</b> | Risorse derivanti dall'applicazione dell'art.15, comma 5, del CCNL dell'1.4.1999 per il trattamento accessorio del personale dovute all'ampliamento dei servizi ordinariamente esistenti ed alla costituzione di nuovi servizi. | € 0         |
| <b>2.f</b> | Risorse derivanti dall' integrazione dello 1,2% su base annua calcolate sul monte salari del 1997 (art. 15, comma 3, CCNL 1.4.1999).                                                                                            | € 791,26    |
| <b>2.g</b> | Risorse derivanti da eventuali rimborsi delle spese di notificazione degli atti dell'amministrazione finanziaria destinate al personale.                                                                                        | €           |
| <b>2.i</b> | Risorse che specifiche disposizioni di legge finalizzano all'incentivazione dell'attività personale (D.Lgs 163/06, L 446/97, ecc.).                                                                                             | € 17.000,00 |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                    |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>2.m</b> | Risorse derivanti dall'art. 8, comma 2, lett a) e b) del CCNL del 11 aprile 2008 (fino a un massimo dello 0,3% monte salari del 2005 se il costo del personale è compreso tra il 25% e il 32% delle entrate correnti anno 2007 o fino ad un massimo dello 09% dello stesso monte salari se il costo del personale è inferiore al 25% delle entrate correnti) | €                  |
| <b>3</b>   | <b>SOMME NON UTILIZZATE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                    |
| <b>3.a</b> | Somme non utilizzate nell'anno precedente e destinate in via prioritaria al finanziamento delle progressioni orizzontali.                                                                                                                                                                                                                                    | €                  |
| <b>3.b</b> | Ulteriori risorse non utilizzate o non attribuite del fondo dell'anno precedente in applicazione delle disposizioni contrattuali e di legge vigenti                                                                                                                                                                                                          | €                  |
| <b>3.c</b> | Risorse derivanti dall'accantonamento annuale dello 0,2% del monte salari del 2001 destinato al finanziamento delle alte professionalità (art.32, comma 7 del CCNL del 22.1.2004).                                                                                                                                                                           | €                  |
| <b>3.d</b> | <b>Quota di produttività congelata a seguito dell'istituzione della Posizione Organizzativa della dipendente LUCIA SORICE.</b>                                                                                                                                                                                                                               | <b>€ 3.382,50</b>  |
|            | <b>TOTALE FONDO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>€ 52.440,85</b> |

2. Le parti convengono che dalle risorse del fondo destinato alle politiche di sviluppo delle risorse umane ed alla produttività vengano prioritariamente detratte quelle destinate al finanziamento dell'indennità di comparto e quelle già utilizzate per il finanziamento delle progressioni orizzontali al fine di garantire l'equilibrio tra le risorse "stabili" ed il finanziamento degli oneri fissi e ricorrenti dovuti al personale dipendente e gravanti sullo stesso fondo.

**Depurazione del fondo per le politiche di sviluppo delle risorse umane e della produttività dalle risorse destinate al finanziamento dell'indennità di comparto**

1. Le risorse destinate alla costituzione del fondo destinato alle politiche di sviluppo delle risorse umane ed alla produttività collettiva sono depurate dalle somme destinate alla corresponsione dell'indennità di comparto secondo la disciplina dell'art. 33 e per gli importi indicati nella tabella D del CCNL del 22.1.2004.
2. Non sono detratte dal fondo le risorse destinate alla corresponsione dell'indennità di comparto per il personale assunto con contratto di lavoro a tempo determinato o contratto di formazione e lavoro.
3. Nel caso di progressioni verticali effettuate a seguito dell'entrata in vigore del CCNL del 22.1.2004 viene depurato dal fondo il costo dell'indennità di comparto relativo alla categoria professionale di provenienza e non quello del nuovo inquadramento.
4. Per l'anno 2011 le quote mensili per dipendente da detrarsi sono pari a:

|             |         |
|-------------|---------|
| Categoria D | € 46,95 |
| Categoria C | € 41,46 |
| Categoria B | € 35,58 |
| Categoria A | € 29,31 |

Per un totale annuo complessivo di € **1.985,40**



**Depurazione del fondo per le politiche di sviluppo delle risorse umane e della produttività dalle risorse destinate al finanziamento delle progressioni economiche nella categoria già effettuate e dalle risorse destinate al personale educativo.**

1. Ai sensi dell'art. 34, comma 1, del CCNL del 22.1.2004, le risorse economiche già destinate alla progressione orizzontale all'interno della categoria sono interamente a carico del fondo per le politiche di sviluppo delle risorse umane e della produttività.
2. Gli importi utilizzati per le progressioni orizzontali non vengono detratti dal suddetto fondo (e quindi lasciati in dotazione allo stesso) nel caso riguardino personale:
  - cessato dal servizio;
  - che ha avuto una progressioni verticale
  - che è stato inquadrato in una categoria o posizione giuridica superiore in applicazione di disposizioni contenute in contratti nazionali di lavoro.
3. In caso di mobilità esterna non vengono detratti gli importi dovuti a progressioni orizzontali effettuate da personale ceduto ad altri enti, mentre gravano sul fondo le posizioni economiche maturate presso altri enti del personale acquisito nell'organico dell'ente.
4. Gli importi destinati alle progressioni orizzontali sono a carico del fondo per lo sviluppo delle risorse umane e per la produttività in relazione al loro costo originario. Infatti gli incrementi economici delle diverse posizioni all'interno della categoria professionale non sono compresi tra gli incrementi contrattuali destinati al finanziamento del salario accessorio, ma tra quelli destinati al finanziamento del trattamento tabellare.
5. La somma totale del fondo risultante dall'applicazione del precedente art. 4 è pertanto depurata dai seguente importi:

|                                                                                                                                                                                                                            |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Importo del LED del 1998 per il personale attualmente in servizio                                                                                                                                                          | €                 |
| Importo di ulteriori LED assegnati al 01/01/99 per il personale attualmente in servizio                                                                                                                                    | €                 |
| Importo dovuto a reinquadramenti operati ai sensi dell'art. 7 del CCNL del 31.3.1999 per il personale attualmente in servizio                                                                                              | €                 |
| Importo dovuto alle progressioni orizzontali per il personale attualmente in servizio al costo del 1999                                                                                                                    | €                 |
| Importo dovuto alle progressioni orizzontali per il personale attualmente in servizio al costo del 2001 (a valere dal 2002 anno di prima applicazione dei nuovi importi delle posizioni economiche interne alla categoria) | €                 |
| Importo dovuto alle progressioni orizzontali per il personale in servizio al costo del 2003 (a valere dal 2004 anno di prima applicazione dei nuovi importi delle posizioni economiche interne alla categoria)             | €                 |
| Importo dovuto alle progressioni orizzontali per il personale in servizio al costo del 2007 (a valere dal 2008 anno di prima applicazione dei nuovi importi delle posizioni economiche interne alla categoria)             | € 6.163,61        |
| Importo dovuto alle progressioni orizzontali per il personale in servizio al costo del 2009 (a valere dal 2011 anno di prima applicazione dei nuovi importi delle posizioni economiche interne alla categoria)             | € 3.370,49        |
| <b>IMPORTO TOTALE</b>                                                                                                                                                                                                      | <b>€ 9.534,10</b> |

**\*\*)) Gli enti che hanno integrato il fondo compilando il punto 3.d, dovranno depurare lo stesso fondo da una quota corrispondente al calcolo di tutte le progressioni economiche orizzontali di ciascun dipendente al valore attuale.**

6. Il fondo destinato alle politiche di sviluppo delle risorse umane ed alla produttività è ulteriormente ridotto dalle quote destinate al finanziamento dell'indennità dovuta al personale educativo secondo gli importi definiti negli articoli 31, comma 7 del CCNL del 14.9.2000 e 6, comma 1 del CCNL del 5.10.2001 pari ad un importo complessivo di: **€ 0**

**Ammontare del fondo destinato alle politiche di sviluppo delle risorse umane ed alla produttività a seguito del processo di depurazione delle risorse destinate all'indennità di comparto ed alle progressioni orizzontali .**

Il fondo destinato alle politiche di sviluppo delle risorse umane ed alla produttività, detratte le risorse destinate al finanziamento dell'indennità di comparto, delle progressioni economiche nella categoria già effettuate e delle indennità dovute al personale educativo, risulta ammontare:

|                     |                    |
|---------------------|--------------------|
| <b>TOTALE FONDO</b> | <b>€ 40.921,35</b> |
|---------------------|--------------------|

**Ripartizione del fondo destinato alle politiche di sviluppo delle risorse umane ed alla produttività**

Il totale delle risorse, rideterminate a seguito della detrazione del costo dell'indennità di comparto e di quello relativo alle progressioni orizzontali effettuate negli anni precedenti e destinato alle politiche di sviluppo delle risorse umane e della produttività, in applicazione della disciplina contrattuale definita in sede decentrata integrativa, risulta per l'anno 2011 così suddiviso tra i diversi istituti:

| <b>Finalità del compenso</b>                                        | <b>Risorse assegnate</b> |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Compenso per attività disagiate.                                    | € 309,87                 |
| Indennità di turno.                                                 | € 0                      |
| Indennità di rischio.                                               | € 330,00                 |
| Indennità di reperibilità.                                          | € 2.724,48               |
| Indennità di maneggio valori.                                       | € 147,50                 |
| Indennità per orario ordinario estivo, notturno ed estivo-notturno. | € 0                      |
| Compenso per particolari responsabilità                             | € 5.000,00               |
| Compenso per specifiche responsabilità                              | € 150,00                 |

|                                                                                                                     |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Indennità di direzione o di staff (ex 8 <sup>a</sup> q.f.) per il personale non titolare di posizione organizzativa | € 0                |
| Retribuzione di posizione e di risultato:                                                                           | € 0                |
| Progressione economica orizzontale per l'anno in corso.                                                             | € 0                |
| Risorse che specifiche disposizioni di legge destinano all'incentivazione della prestazione e del risultato.        | € 17.000,00        |
| Risorse destinate ai messi notificatori                                                                             | € 0                |
| Incentivazione della produttività e miglioramento dei servizi                                                       | € 15.259,50        |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                       | <b>€ 40.921,35</b> |

Le somme non utilizzate o non attribuite con riferimento alle finalità del corrispondente esercizio finanziario sono portate in aumento delle risorse dell'anno successivo.

## **ALLEGATO B**

### **Disciplina delle risorse correlate a specifiche disposizioni di legge**

Il presente allegato costituisce parte integrante e sostanziale del contratto collettivo decentrato integrativo del comune di GANDELLINO in applicazione dell'art. **25** dello stesso contratto collettivo. In esso sono contenuti i criteri delle forme di incentivazione delle specifiche attività e prestazioni correlate all'utilizzazione delle risorse indicate dall'art. 15, comma 1, lett. k) del CCNL dell'1.4.1999.

**1. DISCIPLINA DELLE RISORSE DESTINATE ALL'INCENTIVAZIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE PER L'ACCERTAMENTO DELL'EVASIONE ICI**

Visto l'art. 18 del regolamento comunale per l'applicazione dell'Imposta Comunale sugli Immobili (I.C.I.) approvato con deliberazione del consiglio comunale n. 34 del 29/11/2007 che prevede, in applicazione dell'art. 59, comma 1, lett. p) del D.Lgs 446/97 e dell'art. 3, comma 57 della legge 662/96, che un importo pari a € 3.000,00 dovuto all'attività di accertamento delle liquidazioni ICI per gli anni 2002 – 2005 è attribuito al dipendente Festa Saverio che è stato coinvolto in tale attività.

**ALLEGATO C**

**Sistema permanente di valutazione – valutazione dell'apporto individuale**

**SCHEDE DI VALUTAZIONE INDIVIDUALI**

Il presente allegato rappresenta il risultato della procedura di concertazione di cui all' art. 16, comma 2, lett. d) del CCNL del 31.3.1999 finalizzata alla definizione del sistema permanente di valutazione.

In esso sono contenuti i modelli delle schede di valutazione individuale dei titolari di posizione organizzativa ai fini dell' attribuzione della retribuzione di risultato e delle schede di valutazione individuale dei restanti dipendenti ai fini dell' attribuzione delle risorse destinate ad incentivare la produttività ed il miglioramento dei servizi.

La scheda di valutazione dei titolari di posizione organizzativa è effettuata dall' apposito nucleo (o servizio di controllo interno) ai fini dell' attribuzione della retribuzione di risultato il cui importo è preventivamente relazionato al grado di raggiungimento degli obiettivi concordati in sede di definizione del Peg o di altro strumento di programmazione gestionale. Verificata la percentuale di raggiungimento degli obiettivi del settore affidato al titolare della posizione organizzativa ed eventualmente applicata la corrispondente riduzione della retribuzione di risultato per l' anno corrente, il rimanente importo è soggetto alla valutazione della scheda individuale procedendo alla divisione di detto importo per il punteggio massimo attribuibile e moltiplicando il risultato per il punteggio effettivamente ottenuto con la scheda di valutazione.

Vengono definiti di seguito gli indicatori di valutazione per le diverse categorie sulla scorta dei quali i valutatori dovranno compilare la relativa scheda:

### INDICATORI DI VALUTAZIONE

| <b>1. Svolgimento dei compiti e delle funzioni assegnate al fine di raggiungere l' obiettivo indicato.</b>                                                                                                                                                                           | <b>Valutazione</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Non ha svolto nel corso dell' anno i compiti e le funzioni assegnate in modo adeguato in relazione al proprio ruolo professionale.</li></ul>                                                                                                 | 1                  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Ha svolto in modo sufficiente i compiti e le funzioni assegnati relativamente al proprio ruolo professionale. Non sempre verifica la qualità delle prestazioni rese, che talvolta vengono eseguite senza la necessaria precisione.</li></ul> | 2                  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Ha svolto correttamente il compiti e le funzioni assegnate in relazione al proprio ruolo professionale. Verifica sistematicamente la qualità delle prestazioni rese, che risultano complessivamente adeguate.</li></ul>                      | 3                  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Ha svolto con precisione i compiti e le funzioni assegnate in relazione al proprio ruolo professionale. La qualità delle prestazioni rese si è costantemente mantenuta a livelli elevati con risultati ottimali.</li></ul>                   | 4                  |

| <b>2. Utilizzo del tempo di lavoro e delle altre risorse disponibili per eseguire compiti previsti e le funzioni assegnate, per raggiungere i risultati prefissati tenendo conto delle priorità.</b>                                                | <b>Valutazione</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha manifestato nel corso dell' anno difficoltà nell' organizzazione delle proprie attività.</li> </ul>                                                                                                     | 1                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha dimostrato di saper organizzare in modo adeguato il proprio lavoro a fronte di flussi regolari e quantitativamente contenuti. Ricerca frequentemente il supporto di superiori e di colleghi.</li> </ul> | 2                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizza in autonomia le attività assegnate in situazioni standard.</li> </ul>                                                                                                                            | 3                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizza efficacemente le proprie attività anche in presenza di situazioni impreviste.</li> </ul>                                                                                                         | 4                  |

| <b>3. Livello di iniziativa professionale di fronte ai problemi che insorgono nello svolgimento dei compiti e delle funzioni assegnate.</b>                                                                                          | <b>Valutazione</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Non ha manifestato nel corso dell'anno iniziativa professionale subendo spesso gli eventi senza proporre alcuna soluzione alle problematiche di lavoro provenienti dall'esterno.</li> </ul> | 1                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha reagito alle situazioni di necessità solo su sollecitazioni provenienti dai superiori o dai colleghi.</li> </ul>                                                                         | 2                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha proposto soluzioni ai problemi di lavoro in situazioni di necessità.</li> </ul>                                                                                                          | 3                  |

|                                                                                                                                                 |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha spesso anticipato l'insorgere di problemi predisponendo in anticipo soluzioni operative.</li> </ul> | 4 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|

| <b>4. Flessibilità nello svolgimento del proprio lavoro.</b>                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Valutazione</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nel corso dell'anno ha dimostrato scarsa flessibilità nello svolgimento dei compiti e delle funzioni attribuite in relazione al profilo professionale di appartenenza non risultando disponibile in caso di bisogno ad essere adibito a mansioni equivalenti.</li> </ul> | 1                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pur dimostrando scarsa disponibilità allo svolgimento di compiti e mansioni equivalenti in caso di bisogno si è adattato alla nuova situazione.</li> </ul>                                                                                                               | 2                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha dimostrato disponibilità al svolgere, in caso di bisogno, compiti e mansioni equivalenti anche se normalmente non richieste.</li> </ul>                                                                                                                               | 3                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Al fine di risolvere problemi contingenti si è dimostrato disponibile ad interpretare il proprio ruolo in modo flessibile, svolgendo anche compiti normalmente non richiesti senza attendere sollecitazioni e direttive dei superiori.</li> </ul>                        | 4                  |



| 5. Rapporti con l'utenza esterna.                                                                                                                                                                                                                                           | Valutazione |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha dimostrato nel corso dell'anno scarsa propensione a comprendere le necessità degli utenti e ad entrare in rapporto con loro.</li> </ul>                                                                                         | 1           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha dimostrato disponibilità nei confronti delle lecite richieste degli utenti solo se queste sono risultate adeguatamente precisate.</li> </ul>                                                                                    | 2           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha interpretato correttamente le lecite richieste e gli atteggiamenti degli utenti riuscendo a stabilire con loro relazioni positive.</li> </ul>                                                                                   | 3           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha dimostrato una notevole capacità di comunicazione con gli utenti cercando sempre di comprenderne le esigenze, anche in situazioni di particolare difficoltà, mettendo in atto comportamenti e relazioni appropriati.</li> </ul> | 4           |

| <b>6. Relazioni con i colleghi ed adattamento ai mutamenti organizzativi.</b>                                                                                                                                                                                                                                | <b>Valutazione</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha dimostrato nel corso dell'anno notevoli difficoltà a lavorare con le altre persone e ad adattarsi ai mutamenti organizzativi.</li> </ul>                                                                                                                         | 1                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pur manifestando difficoltà a lavorare con altre persone e ad adattarsi ai cambiamenti ha accettato la nuova situazione organizzativa.</li> </ul>                                                                                                                   | 2                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha avuto nel corso dell'anno relazioni positive con i colleghi ed è riuscito a conseguire i risultati attesi pur in presenza di mutamenti organizzativi.</li> </ul>                                                                                                 | 3                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha dimostrato nel corso dell'anno un comportamento positivo sia nei confronti dei colleghi, sia rispetto ai cambiamenti organizzativi, cogliendo le opportunità professionali del nuovo contesto e stimolando con il suo comportamento anche i colleghi.</li> </ul> | 4                  |

| 7. Arricchimento professionale attraverso studio ed esperienza per il miglioramento delle proprie conoscenze e competenze professionali.                                                                                                                                                                         | Valutazione |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Nel corso dell'anno ha manifestato disinteresse di fronte alle opportunità proposte di aggiornamento e formazione professionale. La partecipazione ai corsi di formazione obbligatori non ha portato ai risultati tangibili dal punto di vista professionale.</li> </ul>  | 1           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Ha utilizzato solo parzialmente le proprie conoscenze come strumento di risoluzione dei problemi e partecipa ai corsi di formazione ed aggiornamento professionale disposti dall'ente trasferendo le proprie conoscenze solo se richiesto.</li> </ul>                     | 2           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Ha manifestato interesse ad ampliare ed approfondire le proprie conoscenze tecnico-professionali cogliendo le opportunità di aggiornamento e formazione offerte dall'ente. Ha trasferito le nuove conoscenze nel proprio lavoro e nei rapporti con i colleghi.</li> </ul> | 3           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Ha dimostrato notevole disponibilità per le opportunità di aggiornamento e formazione professionale offerte dall'ente. Ha sempre messo a disposizione degli altri le conoscenze acquisite ed ha colto le opportunità di miglioramento professionale.</li> </ul>           | 4           |

| 8 . Orientamento alla soluzione dei problemi.                                                                                                                                                                                          | Valutazione |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha manifestato l'assenza di visione d'insieme e, di regola, ha affrontato i problemi in maniera isolata rispetto al contesto in cui si colloca.</li> </ul>                                    | 1           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• E' riuscito ad affrontare un numero limitato di problemi, fornendo soluzioni adeguate, anche se non ottimali.</li> </ul>                                                                      | 2           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• E' riuscito ad affrontare con un sufficiente livello di approfondimento più problemi selezionandone gli elementi essenziali e individuando soluzioni operativamente utili.</li> </ul>         | 3           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha dimostrato di porre in relazione tra loro diversi e complessi, problemi con un elevato livello di approfondimento, ottimizzando i dati a disposizione in una visione d'insieme.</li> </ul> | 4           |

| 9. Grado di autonomia e di responsabilità.                                                                                                                                                                                                                                    | Valutazione |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha dimostrato nel corso dell'anno resistenza allo svolgimento di attività con alto grado di autonomia e responsabilità.</li> </ul>                                                                                                   | 1           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha svolto le attività di competenza con il necessario grado di autonomia professionale e di responsabilità solo in presenza di sollecitazioni, presentando difficoltà rispetto ad attività non predeterminate.</li> </ul>            | 5           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha svolto le attività competenza con il necessario grado di autonomia professionale e con assunzione di responsabilità, gestendole correttamente anche in presenza di attività non predeterminate.</li> </ul>                        | 3           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Si è assunto la responsabilità delle attività assegnate dimostrando un elevato grado di autonomia professionale, gestendo in modo corretto e proponendo soluzioni diverse anche di fronte ad attività non predeterminate.</li> </ul> | 4           |

| 10. Orientamento ai risultati.                                                                                                                                                                                                             | Valutazione |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha manifestato nel corso dell'anno inerzia per raggiungere gli obiettivi programmati e non si è attivato per ricercare soluzioni ai problemi.</li> </ul>                                          | 1           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Si è attivato per raggiungere gli obiettivi programmati solo con azioni specifiche e in presenza di sollecitazioni resolvendo solo parzialmente i problemi che si sono presentati.</li> </ul>     | 2           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha dimostrato di saper definire e raggiungere gli obiettivi, trovando soluzioni diverse rispetto ai problema insorti nell'anno.</li> </ul>                                                        | 3           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha dimostrato capacità di definire e raggiungere obiettivi di mantenere elevati standard di rendimento per sé e per gli altri trovando soluzioni diverse rispetto ai problemi insorti.</li> </ul> | 4           |

| 11. Organizzazione e gestione delle risorse assegnate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Valutazione |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha manifestato nel corso dell'anno difficoltà nell'organizzazione delle attività e delle risorse ed ha ottenuto con fatica le prestazioni richieste ai propri collaboratori.</li> </ul>                                                                                                                               | 1           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha mostrato una capacità organizzativa sufficiente in presenza di flussi di lavoro regolari e quantitativamente contenuti, riuscendo, in tal caso, ad ottenere dai collaboratori sufficienti risultati.</li> </ul>                                                                                                    | 2           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha organizzato adeguatamente le risorse assegnate riuscendo ad ottenere dai collaboratori i risultati previsti.</li> </ul>                                                                                                                                                                                            | 3           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha organizzato le risorse assegnate in maniera ottimale integrandole al meglio delle possibilità offerte e raggiungendo i risultati attesi. Ha promosso lo sviluppo professionale dei collaboratori attraverso con attività finalizzate alla loro crescita ed orientandoli al conseguimento dei risultati.</li> </ul> | 4           |

| 12. Cooperazione ed integrazione con le altre strutture organizzative dell'ente per il miglioramento delle procedure e per il raggiungimento degli obiettivi intersettoriali. Collaborazione con gli organi di direzione politica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Valutazione |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Non ha dimostrato consapevolezza del proprio ruolo in relazione all'instaurazione di rapporti di collaborazione tra le diverse strutture dell'ente per il raggiungimento degli obiettivi intersettoriali. Ha interpretato in termini di separazione delle competenze più che di fattiva collaborazione, nel rispetto dei ruoli, il rapporto con organi di direzione politica.</li> </ul>                                                                                                               | 1           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Ha collaborato solo con il personale direttamente coinvolto nell'attività da svolgere, manifestando resistenze a concedere la propria disponibilità al personale di strutture diverse dalla propria. Egualmente il rapporto di collaborazione con gli organi di direzione politica si è limitato alla contingenza dell'attività da svolgere.</li> </ul>                                                                                                                                                | 2           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Ha dimostrato senso di collaborazione verso tutti i colleghi, senza operare distinzioni fra quelli interni o esterni alla propria struttura. Ha condiviso le informazioni possedute anche con le altre parti dell'organizzazione ed ha collaborato attivamente con gli organi di direzione politica ai fini del raggiungimento degli obiettivi programmati, nel rispetto delle distinte competenze.</li> </ul>                                                                                         | 3           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Ha dimostrato coinvolgimento negli obiettivi dell'ente, fornendo e ricercando la collaborazione e i contributi di tutti i colleghi per la risoluzione di problemi ed il conseguimento di obiettivi comuni. Si è attivato autonomamente per mettere a disposizione le informazioni e le competenze possedute ed ha dimostrato un forte senso di collaborazione nei confronti degli organi di direzione politica nella consapevolezza del proprio ruolo e della distinzione delle competenze.</li> </ul> | 4           |



Si riportano di seguito gli abbinamenti degli indicatori di valutazione definiti in precedenza alle diverse categorie professionali nonché per i responsabili di settore

### **ABBINAMENTO DEGLI INDICATORI ALLE CATEGORIE PROFESSIONALI**

#### **Cat. A – B:**

| <b>Indicatori di valutazione</b>                                                      | <b>Valutazione</b> | <b>Coeff. di moltiplicazione</b> | <b>Punteggio massimo</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 1. Svolgimento dei compiti e delle funzioni in relazione ai risultati                 | 1, 2, 3 o 4        | 3                                | 12                       |
| 2. Utilizzo del tempo di lavoro e delle risorse disponibili in funzione dei risultati | 1, 2, 3 o 4        | 3                                | 12                       |
| 3. Livello di iniziativa professionale                                                | 1, 2, 3 o 4        | 2                                | 8                        |
| 4. Flessibilità nelle prestazioni                                                     | 1, 2, 3 o 4        | 2                                | 8                        |
| 5. Rapporti con l'utenza                                                              | 1, 2, 3 o 4        | 2                                | 8                        |
| 6. Relazioni con i colleghi e adattamento ai mutamenti organizzativi                  | 1, 2, 3 o 4        | 3                                | 12                       |
|                                                                                       | <b>TOTALE</b>      |                                  | <b>Punti 60</b>          |

#### **Cat. C :**

| <b>Indicatori di valutazione</b>                                                       | <b>Valutazione</b> | <b>Coeff. di moltiplicazione</b> | <b>Punteggio massimo</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 2. Utilizzo del tempo di lavoro e delle risorse disponibili in funzione dei risultati. | 1, 2, 3 o 4        | 2                                | 8                        |
| 3. Livello di iniziativa professionale                                                 | 1, 2, 3 o 4        | 3                                | 12                       |
| 5. Rapporti con l'utenza                                                               | 1, 2, 3 o 4        | 2                                | 8                        |
| 6. Relazioni con i colleghi e adattamenti organizzativi                                | 1, 2, 3 o 4        | 3                                | 12                       |
| 7. Arricchimento professionale                                                         | 1, 2, 3 o 4        | 3                                | 12                       |
| 8. Orientamento alla soluzione dei problemi                                            | 1, 2, 3 o 4        | 2                                | 8                        |
|                                                                                        | <b>TOTALE</b>      |                                  | <b>Punti 60</b>          |

**Cat. D :**

| <b>Indicatori di valutazione</b>                        | <b>Valutazione</b> | <b>Coeff. di moltiplicazione</b> | <b>Punteggio massimo</b> |
|---------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 3. Livello di iniziativa professionale                  | 1, 2, 3 o 4        | 2                                | 8                        |
| 6. Relazioni con i colleghi e adattamenti organizzativi | 1, 2, 3 o 4        | 2                                | 8                        |
| 7. Arricchimento professionale                          | 1, 2, 3 o 4        | 2                                | 8                        |
| 8. Orientamento alla soluzione dei problemi             | 1, 2, 3 o 4        | 3                                | 12                       |
| 9. Grado di autonomia e responsabilità                  | 1, 2, 3 o 4        | 3                                | 12                       |
| 10. Orientamento ai risultati                           | 1, 2, 3 o 4        | 3                                | 12                       |
|                                                         | <b>TOTALE</b>      |                                  | <b>Punti 60</b>          |

**Responsabili di Settore:**

| <b>Indicatori di valutazione</b>                                                                         | <b>Valutazione</b> | <b>Coeff. di moltiplicazione</b> | <b>Punteggio massimo</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------|--------------------------|
| 7. Arricchimento professionale                                                                           | 1, 2, 3 o 4        | 2                                | 8                        |
| 8. Orientamento alla soluzione dei problemi                                                              | 1, 2, 3 o 4        | 2                                | 8                        |
| 9. Grado di autonomia e responsabilità                                                                   | 1, 2, 3 o 4        | 2                                | 8                        |
| 10. Orientamento ai risultati                                                                            | 1, 2, 3 o 4        | 3                                | 12                       |
| 11. Organizzazione e gestione delle risorse assegnate                                                    | 1, 2, 3 o 4        | 3                                | 12                       |
| 12. Cooperazione ed integrazione con le altre strutture dell'ente e con gli organi di indirizzo politico | 1, 2, 3 o 4        | 3                                | 12                       |
|                                                                                                          | <b>TOTALE</b>      |                                  | <b>Punti 60</b>          |

## CATEGORIE A e B

Nominativo Dipendente: \_\_\_\_\_

| Indicatori di valutazione                                                             | Valutazione   | Coeff. di moltiplicazione | Punteggio          |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|--------------------|
| 1. Svolgimento dei compiti e delle funzioni in relazione ai risultati                 |               | 3                         |                    |
| 2. Utilizzo del tempo di lavoro e delle risorse disponibili in funzione dei risultati |               | 3                         |                    |
| 3. Livello di iniziativa professionale                                                |               | 2                         |                    |
| 4. Flessibilità nelle prestazioni                                                     |               | 2                         |                    |
| 5. Rapporti con l'utenza                                                              |               | 2                         |                    |
| 6. Relazioni con i colleghi e adattamento ai mutamenti organizzativi                  |               | 3                         |                    |
|                                                                                       | <b>TOTALE</b> |                           | <b>Punti .....</b> |

## MOTIVAZIONE

(in caso di attribuzione di un punteggio inferiore a 42 è indicata di seguito la motivazione dettagliata dello stesso in rapporto agli specifici indicatori della categoria di appartenenza)

---



---



---

IL RESPONSABILE DEL SETTORE \_\_\_\_\_

IL DIPENDENTE PER PRESA VISIONE \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_, Lì \_\_\_\_\_

## CATEGORIA C

Nominativo Dipendente:

\_\_\_\_\_

| Indicatori di valutazione                                                              | Valutazione   | Coeff. di moltiplicazione | Punteggio          |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|--------------------|
| 2. Utilizzo del tempo di lavoro e delle risorse disponibili in funzione dei risultati. |               | 2                         |                    |
| 3. Livello di iniziativa professionale                                                 |               | 3                         |                    |
| 5. Rapporti con l'utenza                                                               |               | 2                         |                    |
| 6. Relazioni con i colleghi e adattamenti organizzativi                                |               | 3                         |                    |
| 7. Arricchimento professionale                                                         |               | 3                         |                    |
| 8. Orientamento alla soluzione dei problemi                                            |               | 2                         |                    |
|                                                                                        | <b>TOTALE</b> |                           | <b>Punti .....</b> |

## MOTIVAZIONE

(in caso di attribuzione di un punteggio inferiore a 42 è indicata di seguito la motivazione dettagliata dello stesso in rapporto agli specifici indicatori della categoria di appartenenza)

\_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

IL RESPONSABILE DEL SETTORE \_\_\_\_\_

IL DIPENDENTE PER PRESA VISIONE \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_, Lì \_\_\_\_\_

## CATEGORIA D

Nominativo Dipendente:

\_\_\_\_\_

| Indicatori di valutazione                               | Valutazione   | Coeff. di moltiplicazione | Punteggio          |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|--------------------|
| 3. Livello di iniziativa professionale                  |               | 2                         |                    |
| 6. Relazioni con i colleghi e adattamenti organizzativi |               | 2                         |                    |
| 7. Arricchimento professionale                          |               | 2                         |                    |
| 8. Orientamento alla soluzione dei problemi             |               | 3                         |                    |
| 9. Grado di autonomia e responsabilità                  |               | 3                         |                    |
| 10. Orientamento ai risultati                           |               | 3                         |                    |
|                                                         | <b>TOTALE</b> |                           | <b>Punti .....</b> |

## MOTIVAZIONE

(in caso di attribuzione di un punteggio inferiore a 42 è indicata di seguito la motivazione dettagliata dello stesso in rapporto agli specifici indicatori della categoria di appartenenza)

\_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

IL RESPONSABILE DEL SETTORE \_\_\_\_\_

IL DIPENDENTE PER PRESA VISIONE \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_, LÌ \_\_\_\_\_

**RESPONSABILI DI SETTORE**

Nominativo Dipendente:

\_\_\_\_\_

| Indicatori di valutazione                                                                                | Valutazione   | Coeff. di moltiplicazione | Punteggio massimo |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|-------------------|
| 7. Arricchimento professionale                                                                           | 1, 2, 3 o 4   | 2                         | 8                 |
| 8. Orientamento alla soluzione dei problemi                                                              | 1, 2, 3 o 4   | 2                         | 8                 |
| 9. Grado di autonomia e responsabilità                                                                   | 1, 2, 3 o 4   | 2                         | 8                 |
| 10. Orientamento ai risultati                                                                            | 1, 2, 3 o 4   | 3                         | 12                |
| 11. Organizzazione e gestione delle risorse assegnate                                                    | 1, 2, 3 o 4   | 3                         | 12                |
| 12. Cooperazione ed integrazione con le altre strutture dell'ente e con gli organi di indirizzo politico | 1, 2, 3 o 4   | 3                         | 12                |
|                                                                                                          | <b>TOTALE</b> |                           | <b>Punti 60</b>   |

**MOTIVAZIONE**

**(in caso di attribuzione di un punteggio inferiore a 42 è indicata di seguito la motivazione dettagliata dello stesso in rapporto agli specifici indicatori della categoria di appartenenza)**

---



---



---

IL NUCLEO DI VALUTAZIONE:

---



---



---

IL RESPONSABILE DI SETTORE

**Per presa visione**


---

\_\_\_\_\_, li \_\_\_\_\_

## **ALLEGATO D**

### **Sistema permanente di valutazione – progressioni orizzontali**

#### **SCHEDE PER LE PROGRESSIONI ORIZZONTALI**

Il presente allegato rappresenta il risultato della procedura di concertazione di cui all'art. 16, comma 2, lett. d) del CCNL del 31.3.1999 finalizzata alla definizione del sistema permanente di valutazione nonché dei criteri generali contemplati nell'art. 10 del CCDI per l'anno 2004.

In esso sono contenuti i modelli relativi alle schede individuali per l'applicazione della progressione orizzontale all'interno della categoria.

**A.** In applicazione dell'art. 5 del CCNL del 31.3.1999 e del citato art.10 del CCDI per il 2004 le selezioni relative alla categoria A e quelle relative alla prima posizione economica successiva a quella iniziale delle categorie B e C vengono effettuate secondo le seguenti modalità (è considerata prima progressione anche quella dalla posizione economica B3 alla posizione B4 nel caso in cui la prima rappresenti anche posizione giuridica di accesso all'impiego):

- viene calcolata la media delle schede di valutazione individuale degli ultimi tre anni compreso il 2004 (nel caso non si sia in possesso per alcuni dipendenti di tali valutazioni si prendono in considerazione le esistenti che comunque non possono essere meno di due in applicazione del punto 4 del citato articolo 10);
- il punteggio massimo attribuibile in relazione alla media delle schede di valutazione individuale è 60 (se in sede di ente la valutazione individuale non è effettuata in sessantesimi si provvede a rapportarla a tale scala);
- fino ad un massimo di **2,5** punti sono attribuiti in funzione dell'esperienza acquisita valutando **1** punto per ogni anno di servizio nella categoria e **0,25** punti per ogni anno di servizio nelle categorie inferiori. Ogni mese di servizio è computato come dodicesimo dell'anno intero. Il mese è utile ai fini del punteggio se comprende più di 15 giorni di servizio;
- fino ad un massimo di **2,5** punti sono attribuiti in relazione a corsi di aggiornamento professionale che abbiano attinenza con i compiti e le funzioni svolte nell'ente valutando **0,5** punto per ogni corso prendendo in esame gli ultimi 5 anni.

**Progressione economica per le categoria A e per le posizioni iniziali delle categorie B e C**

| <b>Categorie</b> | <b>Progressioni</b>                       | <b>Criteri generali selezione</b>       | <b>Punteggio massimo</b> | <b>Articolazione punteggio</b>                                     | <b>Ulteriori specificazioni</b>                                                              |
|------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| A                | Tutte                                     | 1) esperienza acquisita                 | 2,5                      | 1 o 0,5 punti per ogni anno di servizio                            | 1 punto ogni anno di servizio nella cat. 0,25 punti per ogni anno nelle categorie inferiori. |
| B                | Da B1 a B2 e da B3 a B4 (se B3 giuridico) | 2) prestazioni erogate                  | 60                       | Media dei punteggi della scheda di valutazione degli ultimi 3 anni | Se non disponibili le schede degli ultimi 3 anni                                             |
| C                | Da C1 a C2                                | 3) corsi di aggiornamento professionale | 2,5                      | Corsi di qualificazione e aggiornamento                            | di 0,5 punto per ogni corso negli ultimi 5 anni                                              |
| <b>Totale</b>    |                                           |                                         | <b>65</b>                |                                                                    |                                                                                              |

**B.** Le selezioni relative alle progressioni economiche successive alla prima, tenuto conto delle precisazioni effettuate in precedenza per la posizione iniziale B3 quale posizione giuridica di accesso, quelle relative alla prima posizione economica successiva a quella iniziale delle categorie B e C vengono effettuate secondo le seguenti modalità:

- viene calcolata la media delle schede di valutazione individuale degli ultimi tre anni compreso il 2004 (nel caso non si sia in possesso per alcuni dipendenti di tali valutazioni si prendono in considerazione le esistenti che comunque non possono essere meno di due);
- il punteggio massimo attribuibile in relazione alla media delle schede di valutazione individuale è 60 (se in sede di ente la valutazione individuale non è effettuata in sessantesimi si provvede a rapportarla a tale scala);
- fino ad un massimo di **2,5** punti sono attribuiti in relazione a corsi di aggiornamento professionale che abbiano attinenza con i compiti e le funzioni svolte nell'ente prendendo in esame gli ultimi 5 anni. A tal fine viene attribuito un punteggio pari a **0,5** punto per ogni corso di formazione o di aggiornamento professionale di durata pari o superiore alle 24 ore e **0,25** punti sono attribuiti in relazione a corsi di formazione o aggiornamento di durata pari o superiore ad una giornata lavorativa.



**Progressione economica per le categorie B e C**

| <b>Categoria</b> | <b>Progressione</b>                                          | <b>Criteri generali selezione</b> | <b>Punteggio massimo</b> | <b>Articolazione punteggio</b>                                     | <b>Ulteriori specificazioni</b>                                                                                                    |
|------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B                | Da B2 a B3, da B3 a B4, da B4 a B5, da B5 a B6 e da B6 a B7. | 1) arricchimento professionale    | 2,5                      | Corsi di formazione ed aggiornamento professionale                 | 0,5 punto per corsi di durata pari o superiore a 24 ore; 0,25 punti per corsi pari ad una giornata lavorativa. Negli ultimi 5 anni |
| C                | Da C2 a C3, da C3 a C4, da C4 a C5.                          | 2) prestazioni erogate            | 60                       | Media dei punteggi della scheda di valutazione degli ultimi 3 anni | Se non disponibili le schede degli ultimi 3 anni, almeno 2.                                                                        |
|                  |                                                              | <b>Totale</b>                     | <b>62,5</b>              |                                                                    |                                                                                                                                    |

C. Le selezioni relative alle progressioni economiche all'interno della **categoria D** vengono effettuate secondo le seguenti modalità:

- viene calcolata la **media delle schede di valutazione individuale** degli ultimi tre anni compreso l'anno in corso (nel caso non si sia in possesso per alcuni dipendenti di tali valutazioni si prendono in considerazione le esistenti che comunque non possono essere meno di due );
- il punteggio massimo attribuibile in relazione alla media delle schede di valutazione individuale è **pari a 60** (se in sede di ente la valutazione individuale non è effettuata in sessantesimi si provvede a rapportarla a tale scala);
- **fino ad un massimo di 5 punti** sono attribuiti in relazione ai corsi di aggiornamento professionale che abbiano attinenza con i compiti e le funzioni svolte nell'ente prendendo in considerazione gli ultimi 5 anni. A tal fine viene attribuito un punteggio pari a **0,5** punti per ogni corso di formazione o di aggiornamento professionale di durata pari o superiore alle 24 ore, **0,25** punti vengono attribuiti in relazione a corsi di formazione o aggiornamento di durata pari o superiore ad una giornata lavorativa. L'eventuale frequenza di master o corsi post-universitari di durata superiore quattro mesi con frequenza di almeno un giorno settimanale è valutato **3** punti.

### Progressione economica per la categoria D

| Categoria | Progressione | Criteri generali selezione     | Punteggio massimo | Articolazione punteggio                                                          | Ulteriori specificazioni                                                                                                                                            |
|-----------|--------------|--------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| D         | Tutte        | 1) prestazioni erogate         | 60                | Media dei punteggi della scheda di valutazione degli ultimi 3 anni               | Se non disponibili le schede degli ultimi 3 anni, almeno 2.                                                                                                         |
|           |              | 2) arricchimento professionale | 5                 | Corsi di formazione ed aggiornamento professionale sostenuti negli ultimi 5 anni | 3 punti per master o corso post-universitario;<br>0,5 punto per corsi di durata pari o superiore a 24 ore;<br>0,25 punti per corsi pari ad una giornata lavorativa. |
|           |              | <b>Totale</b>                  | <b>65</b>         |                                                                                  |                                                                                                                                                                     |

## SCHEDA VALUTAZIONE AI FINI DELLA PROGRESSIONE ORIZZONTALE

(scheda valida per tutte le progressioni della "A")

(scheda valida per la prima progressione della B, B3 posizione di accesso e C)

Cognome e nome dipendente:

Categoria economica di appartenenza:

Profilo professionale:

Direttore generale/Responsabile di settore:

Valutazione ai fini del passaggio alla progressione economica

|    |                                                                                          |                |             |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
| 1. | <b>Esperienza acquisita:</b>                                                             | massimo. Punti | Totale      |
|    | <b>Anzianità di servizio c/o enti locali</b>                                             | <b>2,5</b>     |             |
|    | ex 2 <sup>a</sup> q.f.= anni _____ mesi _____                                            |                |             |
|    | Cat. A = anni _____ mesi _____                                                           | Punti          |             |
|    | Cat. B, pos. B1 = anni _____ mesi _____                                                  | Per anno       |             |
|    | Cat. B posizione di accesso B3 = anni _____ mesi _____                                   | Di             |             |
|    | Cat. C pos. C1                                                                           | Servizio       |             |
| 2. | <b>Impegno e qualità prestazione individuale</b>                                         | Massimo Punti  | Totale      |
|    |                                                                                          | <b>60</b>      |             |
|    | Il punteggio si ottiene facendo la media delle schede di valutazione degli ultimi 3 anni |                |             |
|    | Sono necessari almeno due anni di valutazione:                                           |                |             |
|    | 1° anno                                                                                  |                |             |
|    | 2° anno                                                                                  |                |             |
|    | 3° anno                                                                                  |                |             |
|    | <b>Media</b>                                                                             |                |             |
|    |                                                                                          | Totale         |             |
| 3. | <b>Arricchimento professionale</b>                                                       |                |             |
|    | 1 punti per ogni corso di formazione effettuato negli ultimi 5 anni.                     | Massimo Punti  | Totale      |
|    |                                                                                          | <b>2,5</b>     |             |
|    | Anno n° attestati                                                                        |                |             |
|    | Anno n° attestati                                                                        |                |             |
|    | Anno n° attestati                                                                        |                |             |
|    | Anno n° attestati                                                                        |                |             |
|    | Anno n° attestati                                                                        |                |             |
|    |                                                                                          | <b>65</b>      | <b>TOT.</b> |

Data \_\_\_\_\_

Per presa visione: il lavoratore:

Osservazioni del lavoratore:

Il Direttore generale/ il Responsabile del settore

## SCHEDA DI VALUTAZIONE AI FINI DELLA PROGRESSIONE ORIZZONTALE

(scheda valida per le progressioni successive alla prima delle categorie B e C)

Cognome e nome dipendente:

Categoria economica di appartenenza:

Profilo professionale:

Responsabile di settore:

Valutazione ai fini del passaggio alla progressione economica

- | 1. <b>Arricchimento professionale</b>                              | Massimo | Punti | Totale |
|--------------------------------------------------------------------|---------|-------|--------|
| Corso di almeno 24 ore 0,5 punto, corso di almeno una giornata 2,5 |         |       |        |
| 0,25 punti. Si considerano gli ultimi 5 anni                       |         |       |        |
| Anno n° attestati                                                  |         |       |        |
| Anno n° attestati                                                  |         |       |        |

Anno n° attestati

Anno n° attestati

- | 2. <b>Impegno e qualità prestazioni individuali</b>                | Massimo | Punti | Totale |
|--------------------------------------------------------------------|---------|-------|--------|
| Il punteggio si ottiene facendo la media delle schede di <b>60</b> |         |       |        |
| valutazione degli ultimi 3 anni                                    |         |       |        |
| Sono necessari almeno due anni di valutazione:                     |         |       |        |
| 1° anno                                                            |         |       |        |
| 2° anno                                                            |         |       |        |
| 3° anno                                                            |         |       |        |

Media

**TOT.**

Per presa visione: il lavoratore \_\_\_\_\_

Osservazioni del lavoratore \_\_\_\_\_

Data \_\_\_\_\_

Il Direttore generale/Il Responsabile del settore

**SCHEDA VALUTAZIONE AI FINI DELLA PROGRESSIONE ORIZZONTALE**  
(scheda valida per tutte le progressioni in categoria D )

Cognome e nome dipendente:

Categoria economica di appartenenza:

Profilo professionale:

Direttore generale/Responsabile di settore:

Valutazione ai fini del passaggio alla progressione economica

|                                                                                                                             |           |               |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|--------|
| <b>1. Arricchimento professionale</b>                                                                                       | Massimo   | Punti         | totale |
| Master 3 punti, corso di almeno 24 ore 0,5 punto, corso di almeno una giornata 0,25 punti. Si considerano gli ultimi 5 anni |           |               |        |
| Anno n° attestati                                                                                                           |           |               |        |
| Anno n° attestati                                                                                                           |           |               |        |
| Anno n° attestati                                                                                                           |           |               |        |
| Anno n° attestati                                                                                                           |           |               |        |
| Anno n° attestati                                                                                                           |           |               |        |
|                                                                                                                             |           | <b>TOTALE</b> |        |
| <b>2. Impegno e qualità prestazioni individuali</b>                                                                         | Massimo   | Punti         | Totale |
| Il punteggio si ottiene facendo la media delle schede di valutazione degli ultimi 3 anni                                    |           |               |        |
| Sono necessari almeno due anni di valutazione:                                                                              |           |               |        |
| 1° anno                                                                                                                     |           |               |        |
| 2° anno                                                                                                                     |           |               |        |
| 3° anno                                                                                                                     |           |               |        |
|                                                                                                                             |           | Media         |        |
|                                                                                                                             | <b>65</b> | <b>TOT.</b>   |        |

Per presa visione: il lavoratore \_\_\_\_\_

Osservazioni del lavoratore \_\_\_\_\_

Data \_\_\_\_\_

Il Direttore Generale/Responsabile di settore.

**N.B.** Al fine rendere omogenee le valutazioni e prima di predisporre le graduatorie di ogni categoria occorre procedere a dividere le valutazioni relative alle posizioni successive alla prima delle categorie C e D per **6,25** e moltiplicarle per **6,50**, in modo che tutte le valutazioni siano calcolate in **sessantacinquesimi**.

LA DELEGAZIONE SINDACALE

LA DELEGAZIONE TRATTANTE DI PARTE  
PUBBLICA